

A photograph of a man and a woman sitting in the front seats of a car. The man, on the right, is wearing a green jacket and is smiling while driving. The woman, on the left, is wearing a dark top and is also smiling. The car's interior, including the steering wheel and dashboard, is visible.

Kamux – tilinpäätöstiedote 2021

Toimitusjohtaja Juha Kalliokoski
Talousjohtaja Marko Lehtonen

Sisältö

Vuosikatsaus 2021

Q4 lyhyesti

**2021
yhteenveto**

**Taloudellinen
kehitys**

**Strategia,
näkymät ja
taloudelliset
tavoitteet**

Yhteenveto

A close-up photograph of a person's hand resting on a black gear shift lever. The person is wearing a brown long-sleeved shirt. In the background, a digital display screen is visible, showing various data points and graphs. The overall lighting is dim, with some highlights on the gear shift and the person's hand.

Kamuxin Visio
Euroopan #1
käytettyjen autojen
vähittäiskaupassa

Euroopan suurimmat käytettyjen autojen myyjät

Puhtaasti käytettyihin autoihin
keskittyneissä toimijoissa
Kamux on sijalla 3.

Sija 2021	Yritys	Kotimaa	Toimintamaat	Kpl, Kamuxin arvio
1	Arnold Clark	UK	UK	Yli 200 000
2	Emil Frey	Switzerland	CH, DE, AT, CZ	150 000-200 000
3	Penske Automotive (Europe)	USA	US, UK, DE, IT, ES, JP	
4	Constellation Group	UK	AT, BE, CZ, DK, FI, FR, DE, GR, HU, IE, IT, LU, NL, NO, PL, PT, RO, SL, SE, CH, TK, UK	80 00-100 000
5	Pendragon	UK	UK	
6	Lookers	UK	UK, IE	
7	Aures Holdings	Czech Rep.	CZ, PL, SL, DE	
8	Vertu	UK	UK	60 00-80 000
9	Kamux	Finland	FI, SE, DE	
10	Inchcape Europe	UK	UK, BE, FI, EE, LT, LV, RO, GR, PL	50 000-60 000
11	AVAG Holding	Germany	DE, AT, HR, PL, HU, SI	
12	Aramis	France	FR, BE, UK, ES	
13	Bilia	Sweden	SE, NO, LU, BE	Yli 40 000
14	Group 1 Automotive	UK	UK	
15	Autohero	Germany	AT, BE, FR, DE, IT, NL, PL, ES, SE	

Kamuxin Q4 2021 lyhyesti

1.

Liikevaihto kasvoi 22,8 %
244,1 milj. euroon (198,8)

3.

Oikaistu liikevoitto kasvoi 19,0 %
9,0 milj. euroon (7,5), mikä oli
3,7 % (3,8) liikevaihdosta

5.

Kamuxin kansainvälistyminen edistyi
ja kokonaisliikevaihto kasvoi Ruotsissa
23,9 % 77,1 milj. euroon ja Saksassa
31,4 % 26,4 milj. euroon

2.

Bruttokate kasvoi 20,1 %
28,6 milj. euroon (23,8)

4.

Vertailukelpoisten
liikkeiden myynti
kasvoi 16,0 % (-1,6)

6.

Jatkoimme erittäin vahvaa
kasvua ja kasvatimme sekä
bruttokatetta että oikaistua
liikevoittoa.

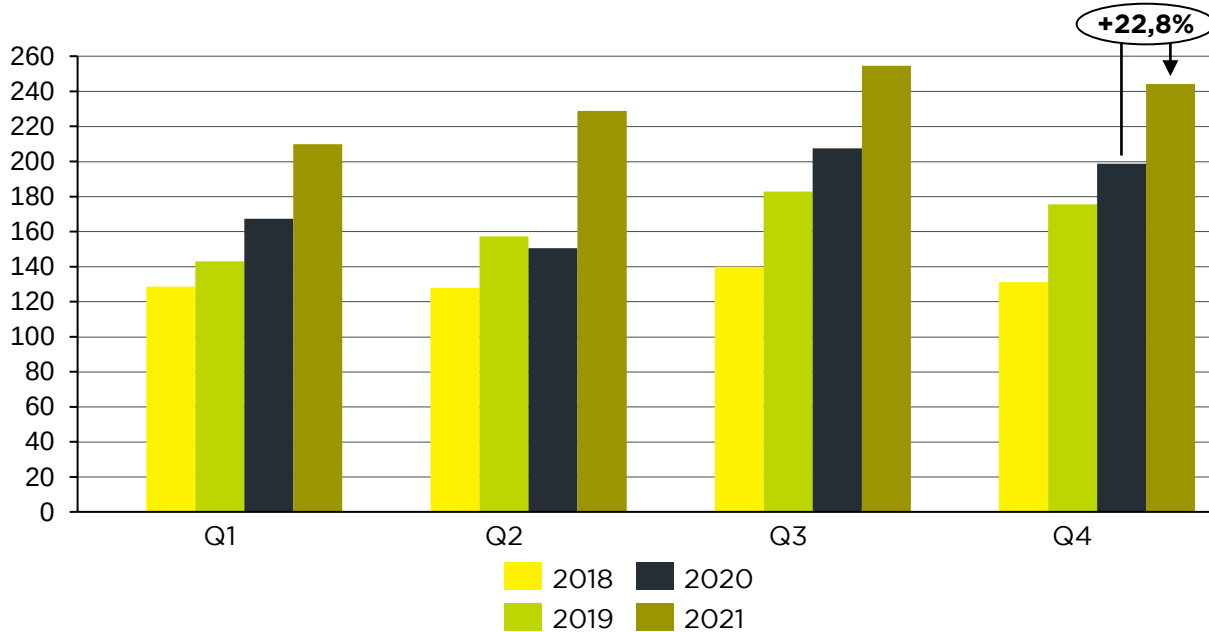
Käytettyjen autojen markkina supistui Ruotsissa ja Saksassa

Markkina	Markkinan koko (2021)	Kamuxin markkina -osuus	Markkinan kehitys Q4	Kamuxin asema ja kehitys Q4
Suomi 	~0,6 milj. autoa	~8,0 % #1	Arvioimme käytettyjen autojen markkinan kasvaneen lievästi edellisvuodesta.	Kamux säilytti asemansa markkinoiden ykkösenä.
Ruotsi 	~1,3 milj. autoa	~1,0 % Top 5	Arvioimme käytettyjen autojen markkinan supistuneen edellisvuodesta.	Kamux kuuluu Ruotsin viiden suurimman käytettyjen autojen kauppiaan joukkoon.
Saksa 	~6,7 milj. autoa	~0,0 %	Arvioimme käytettyjen autojen markkinan supistuneen edellisvuodesta.	Kamux kasvatti markkinaosuuttaan.

Vuonna 2021 EU:n alueella uusien autojen myynti laski 2,4 % edellisvuodesta, vaikka vuonna 2020 uusien autojen myynti oli ennätyksellisen alhainen (ACEA).

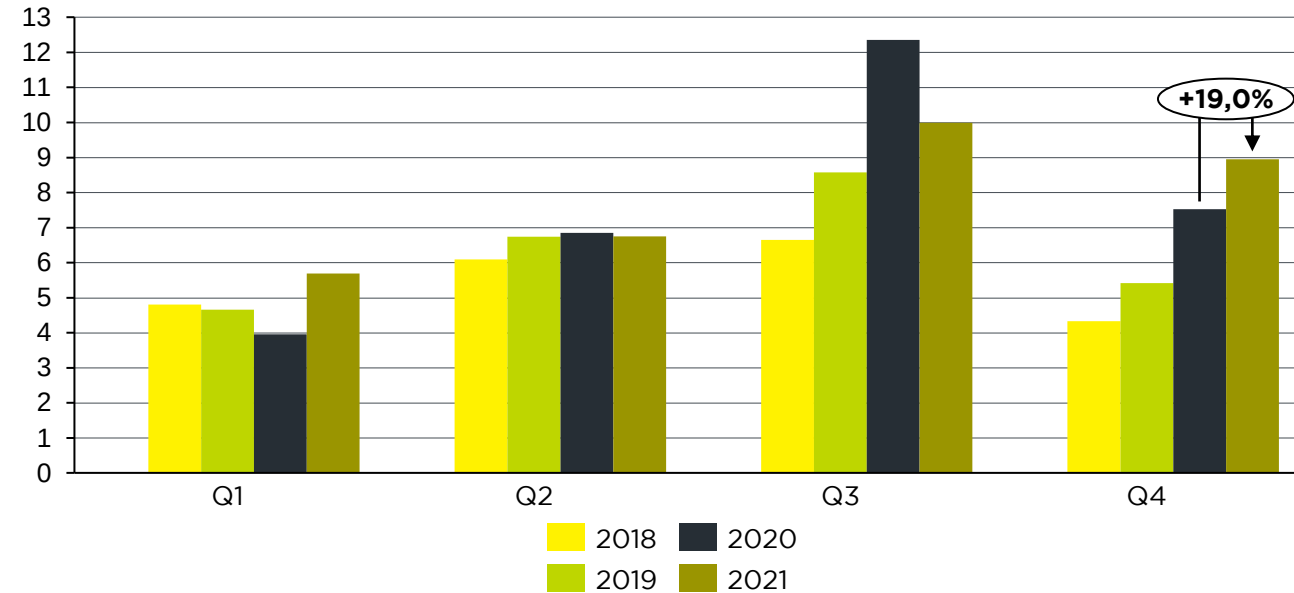
Kamux Q4 2021 – liikevaihto kasvoi erittäin vahvasti

Liikevaihdon kehitys (milj. euroa)



Liikevaihto kasvoi 22,8 % ja oli 244,1 milj. euroa (198,8)

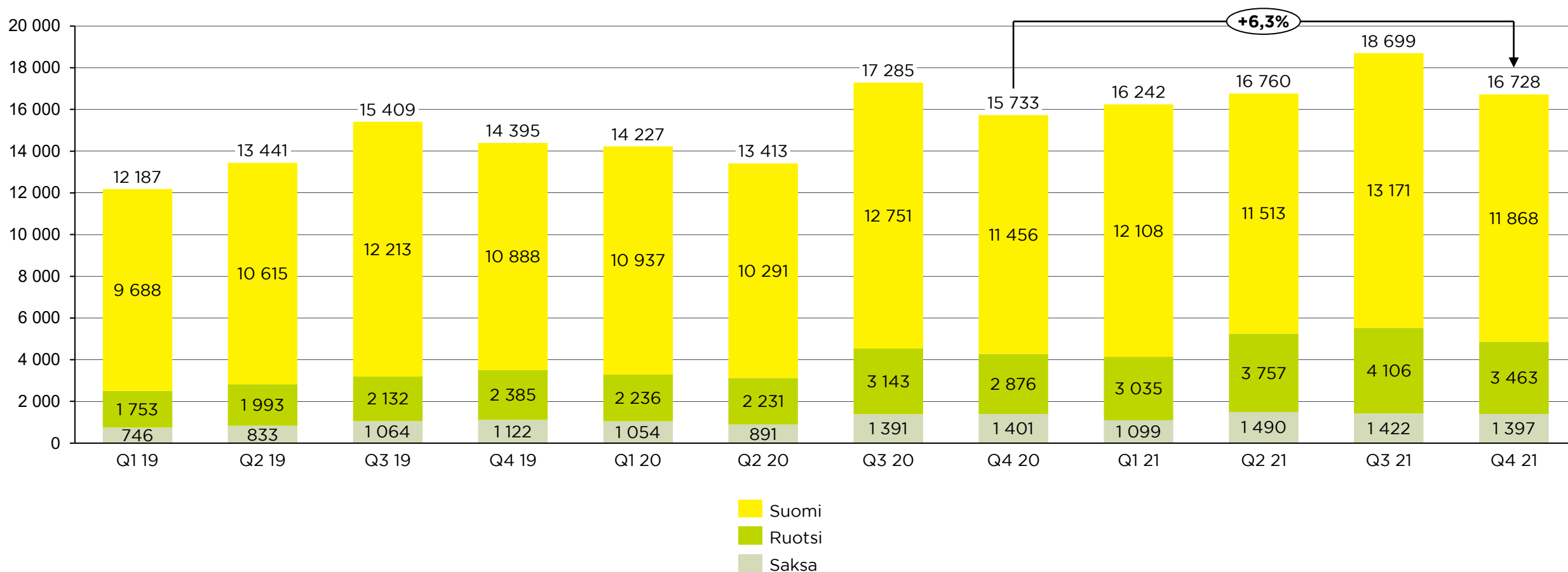
Oikaistun liikevoiton kehitys (milj. euroa)



Oikaistu liikevoitto kasvoi 19,0 % 9,0 milj. euroon (7,5), mikä oli 3,7 % (3,8) liikevaihdosta

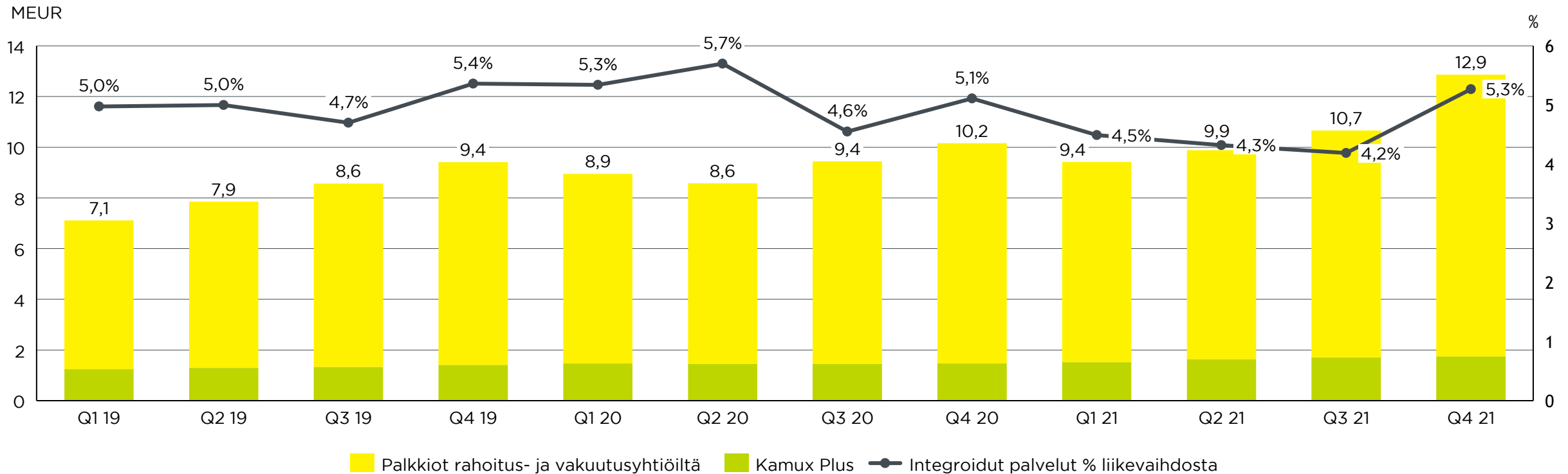
Myytyjen autojen lukumäärä kasvoi Q4 2021

Myydyt autot (kpl)



Integroitujen palveluiden liikevaihto kasvoi Q4 2021

Integroidut palvelut liikevaihto





2021 yhteenveto

Kamuxin 2021 — kiihdytimme kasvua

1.

Liikevaihto kasvoi 29,5 %
937,4 milj. euroon (724,1)

3.

Oikaistu liikevoitto kasvoi 2,3 %
31,4 milj. euroon (30,7), mikä oli
3,3 % (4,2) liikevaihdosta

5.

Kokonaisliikevaihto kasvoi Ruotsissa
37,6 % 296,6 milj. euroon ja Saksassa
47,1 % 98,6 milj. euroon

2.

Bruttokate kasvoi 10,6 %
101,3 milj. euroon (91,5)

4.

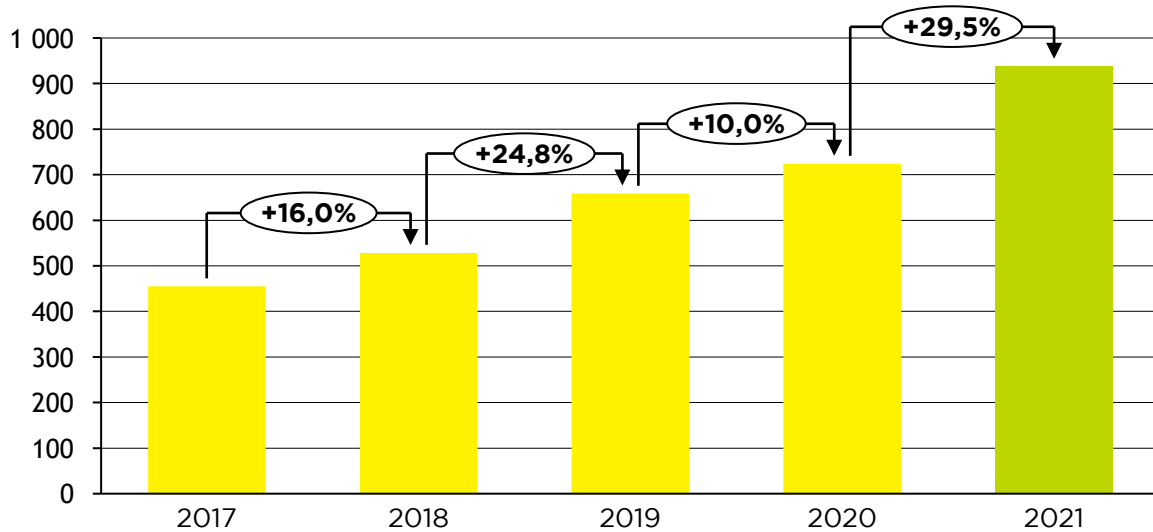
Vertailukelpoisten
liikkeiden myynti
kasvoi 19,1 % (-3,8)

6.

Strategiamme mukaisesti kiihdytimme
kasvua ja jatkoimme kansain-
välistymistämme vuonna 2021.
Kansainvälinen liikevaihtomme oli yli
kolmasosa konsernin liikevaihdosta

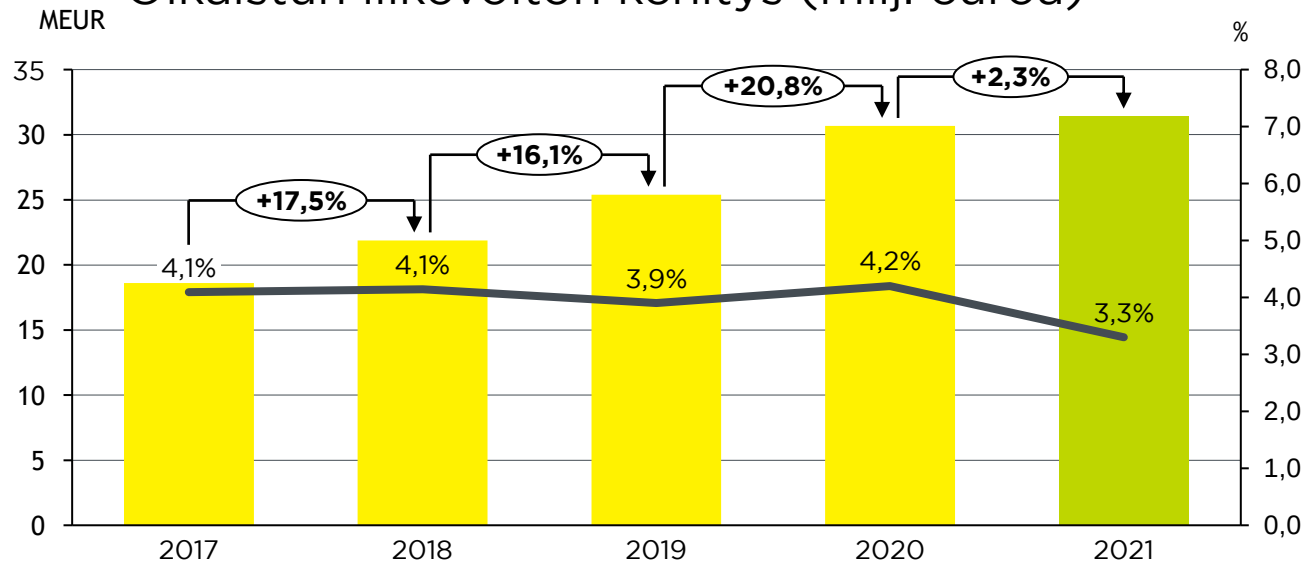
Kamuxin 2021 – liikevaihto kasvoi erittäin vahvasti ja oikaistu liikevoitto kasvoi edellisvuodesta

Liikevaihdon kehitys (milj. euroa)



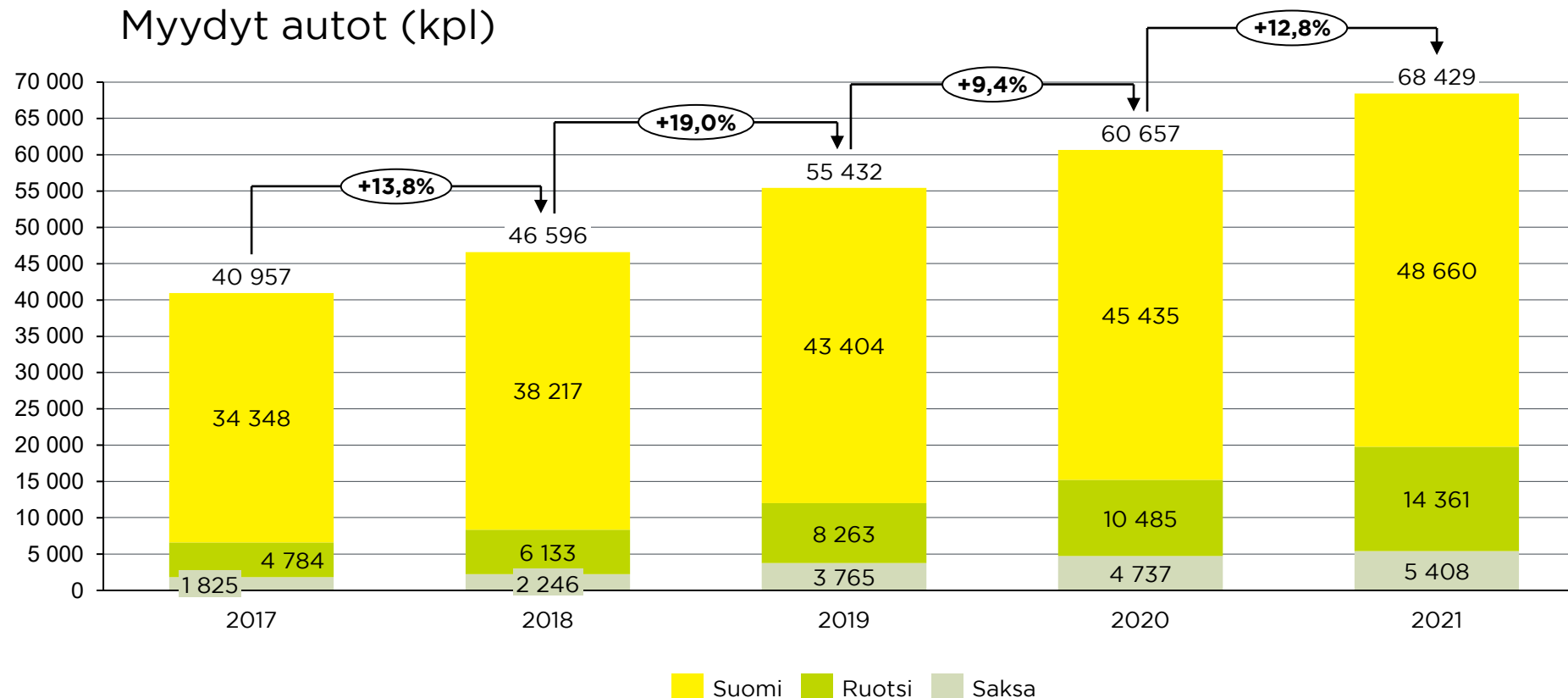
- Liikevaihto kasvoi 29,5 % vuonna 2021

Oikaistun liikevoiton kehitys (milj. euroa)

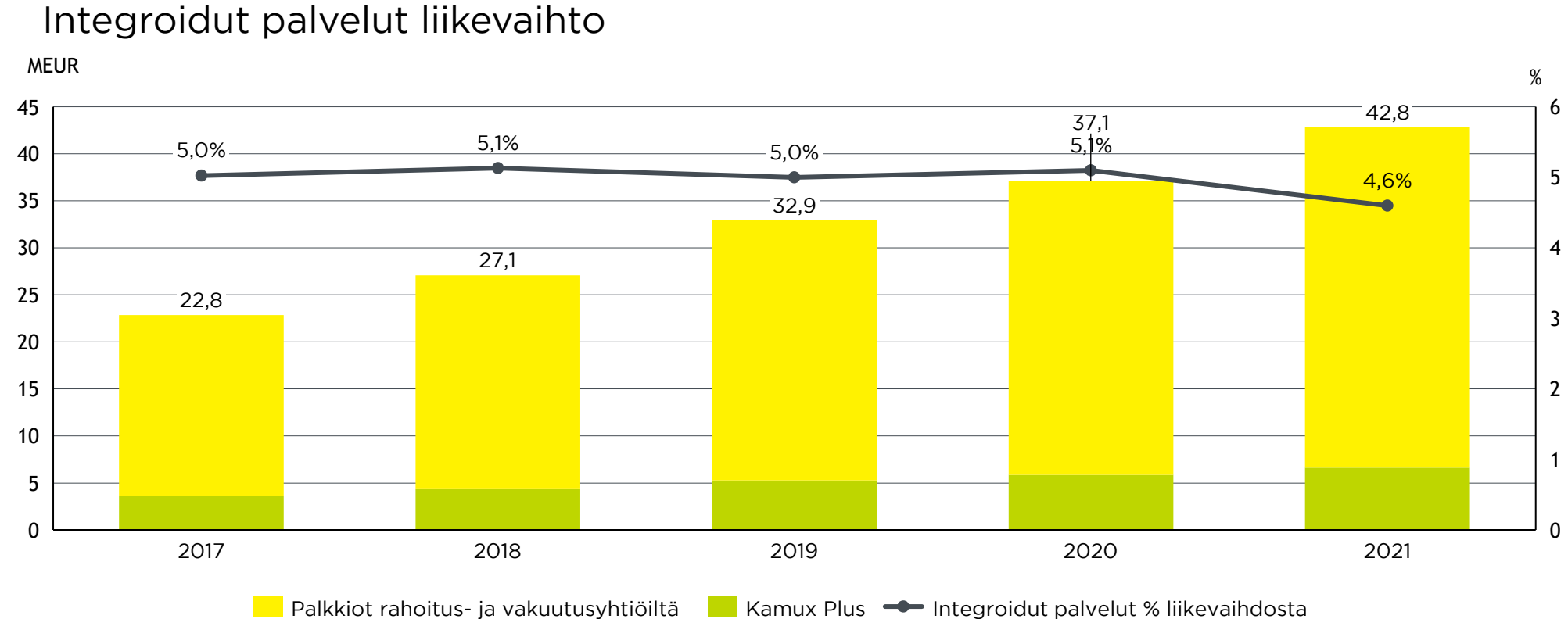


- Oikaistu liikevoitto kasvoi 2,3 % vuonna 2021

Myytyjen autojen lukumäärä kasvoi 12,8 % vuonna 2021



Integroitujen palveluiden liikevaihto jatko kasvuun vuonna 2021



Uudet avaukset ja myymälätilanne 4.3.2022

2021	SUOMI	RUOTSI	SAKSA	YHTEENSÄ
Q1	—	—	—	—
Q2	—	Göteborg	—	1
Q3	—	—	—	—
Q4	—	—	—	—
Julkistettuja avauksia	—	Malmö Nyköping	—	2
Julkistettuja myymälöiden laajennuksia	Kaarina Vantaan Petikko Pori	—	—	3
2022				
Q1	Oulu	—	—	1

2022	SUOMI	RUOTSI	SAKSA	KAIKKI
Myymälät yhteensä 4.3.2022	48*	21	8	77

* Kamux siirsi Varkauden myymälän liiketoiminnan lähialueiden liikkeisiin vuoden 2022 alussa. Oulun uusi prosessointikeskus ja myymälä yhdistää kaksi aiempaa Oulun liikettä suurmyymäläksi.

Saumaton monikanavainen asiakaskokemus

TIEDONHAKU



Myyjän rooli digitaalisessa asiointissakin keskeinen:

- Asiakas- ja palvelukokemuksen luominen
- Ostoprosessin tukeminen: chat, puhelin, video

VERTAILU JA HARKINTA

OSTOPÄÄTÖS



95 % asiakkaista viettää
yli 4 tuntia verkossa
tutkien vaihtoehtoja

1 000 000 vierailua
kamux.fi/se/de vuonna
2021

PROSESSIEN KEHITTÄMINEN

Kamuxin konsernin johtoryhmä uudistuu ja vahvistuu vastaamaan strategiaamme



Juha Kalliokoski
Toimitusjohtaja



Jani Koivu
Suomen maajohtaja



Kerim Nielsen
Ruotsin maajohtaja



Martin Verrelli
Saksan maajohtaja
(aloittaa viimeistään 1.7.)



Juha Saarinen
Ostot, logistiikka ja HUB
(aloittaa 1.4.)



Marko Lehtonen
Talous, riskit,
IR&viestintä ja
juridiikka



Mikko-Heikki Inkeroinen
Markkinointi,
digitaalisuus,
asiakaskanavat ja IT



Marjo Nurmi
Ihmiset, kulttuuri
ja vastuullisuus



Vesa Uotila
Strategia,
innovaatiot,
data ja analytiikka

Taloudellinen kehitys

Kasvustrategian toteutus eteni vahvasti ja kannattavasti viimeisellä vuosineljänneksellä

- Kamux Management System (KMS) on nyt käytössä kaikissa toimintamaissa
- Autokohtainen kate oli 1 709 euroa, ja se kasvoi 13% edellisvuodesta erityisesti integroitujen palveluiden liikevaihdon kasvun myötä
- Oulun prosessointikeskus ja myymälä on valmistunut
- Oman pääoman tuotto (ROE) oli 19,5 %, ja siihen vaikutti merkittävästi Saksan ostoihin liittyvä nettovaikutukseltaan 3,5 milj. euron kulukirjaus
- Omavaraisuusaste oli 47,3 %, ja se heikkeni hieman edellisvuodesta
- Laimentamaton tulos/osake oli 0,18 euroa, ja se kasvoi edellisvuodesta 38 %

Vahva tase
kasvustrategian
kivijalkana

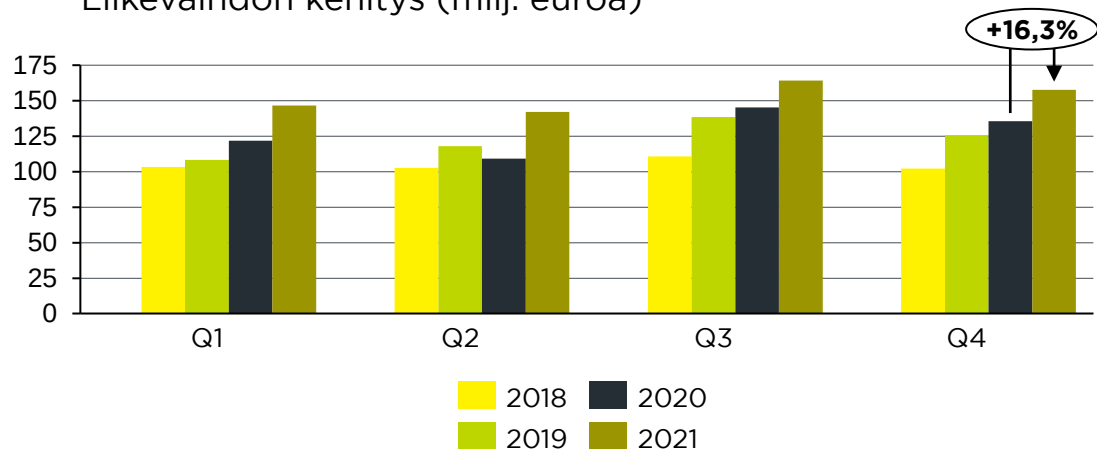
Avainluvut

(MEUR)	10-12/2021	10-12/2020	Muutos, %	1-12/2021	1-12/2020	Muutos, %
Liikevaihto	244,1	198,8	22,8 %	937,4	724,1	29,5 %
Bruttokate	28,6	23,8	20,1 %	101,3	91,5	10,6 %
osuus liikevaihdosta, %	11,7 %	12,0 %		10,8 %	12,6 %	
Liikevoitto (EBIT)	9,4	7,4	27,9 %	28,0	31,2	-10,3 %
osuus liikevaihdosta, %	3,9 %	3,7 %		3,0 %	4,3 %	
Oikaistu liikevoitto	9,0	7,5	19,0 %	31,4	30,7	2,3 %
osuus liikevaihdosta, %	3,7 %	3,8 %		3,3 %	4,2 %	
Liikevaihto integroiduista palveluista	12,9	10,2	26,5 %	42,8	37,1	15,4 %
osuus liikevaihdosta, %	5,3 %	5,1 %		4,6 %	5,1 %	
Vertailukelpoisten liikkeiden myynnin kasvu, %	16,0 %	-1,6 %		19,1 %	-3,8 %	
Vaihto-omaisuuden kierto, päivää				49,3	47,2	4,6 %
Oman pääoman tuotto (ROE), %				19,5 %	26,3 %	
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %				12,5 %	16,9 %	
Omavaraisuusaste, %				47,3 %	50,1 %	

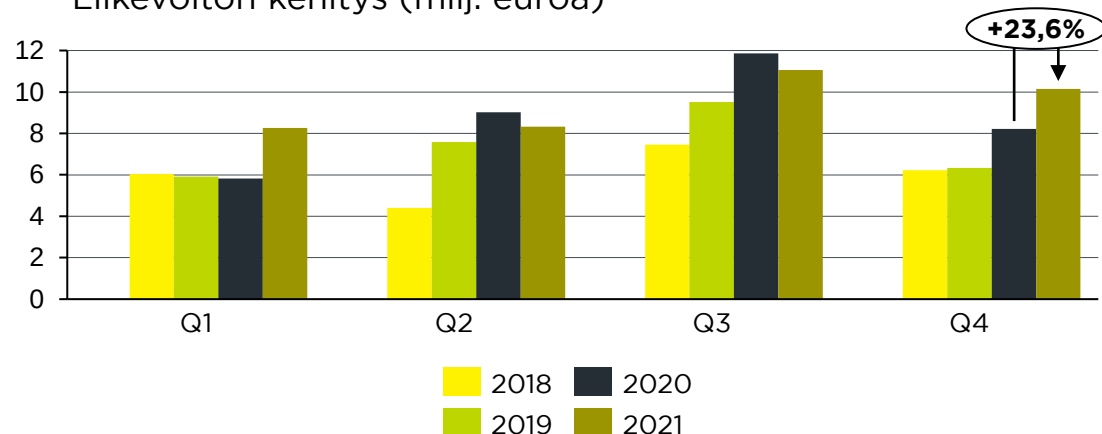
Kamux Suomi – vahvaa liikevaihdon kasvua

Q4 2021

Liikevaihdon kehitys (milj. euroa)



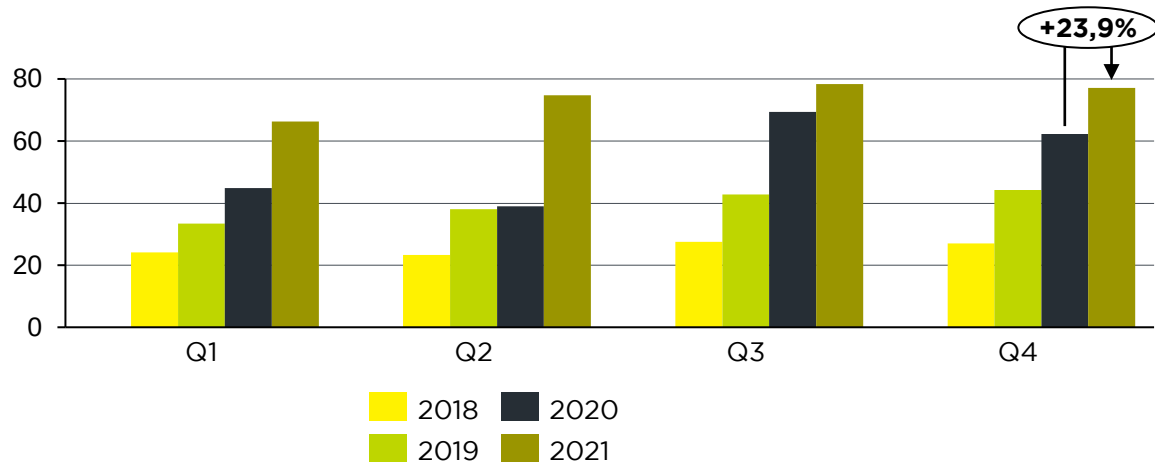
Liikevoiton kehitys (milj. euroa)



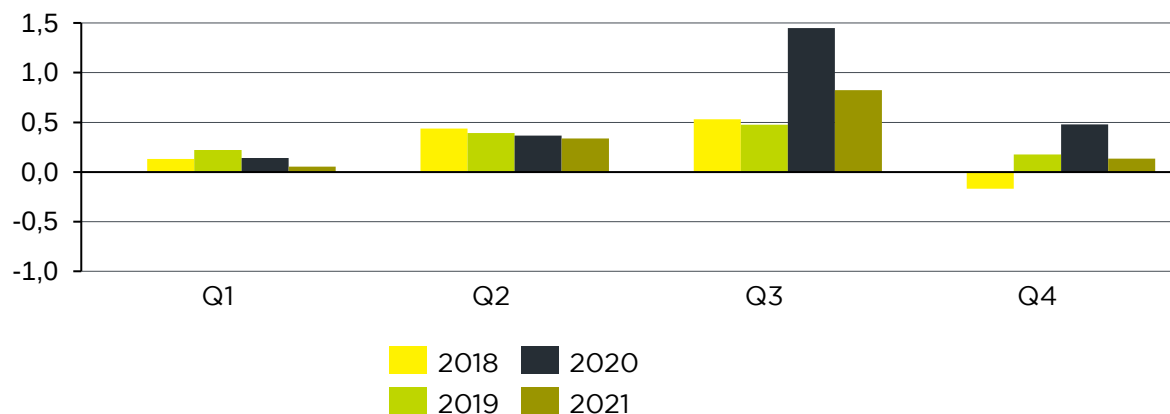
- Liikevaihto kasvoi 16,3 % edellisvuoden vastaavasta ajanjaksosta ja oli 157,8 milj. euroa (135,7).
- Bruttokate kasvoi edellisvuoden vastaavasta ajanjaksosta 21,1 milj. euroon (17,9) eli 13,3 % (13,2 %) liikevaihdosta.
- Liikevoitto kasvoi 23,6 % edellisvuoden vastaavasta ajanjaksosta ja oli 10,1 milj. euroa (8,2) eli 6,4 % (6,0) liikevaihdosta.
- Integroitujen palveluiden osuus liikevaihdosta kasvoi 10,2 milj. euroon (8,2) eli 6,5 % (6,0) liikevaihdosta.
- Kasvu perustui uusiin liikkeisiin ja vertailukelpoisten liikkeiden myynnin kasvuun.

Kamux Ruotsi – liikevaihto kasvoi erittäin vahvasti Q4 2021

Liikevaihdon kehitys (milj. euroa)



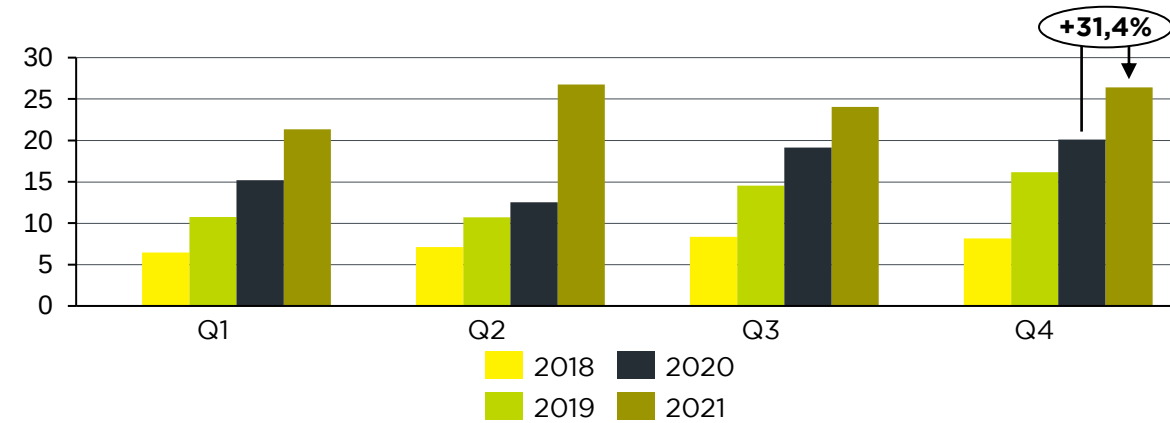
Liikevoiton kehitys (milj. euroa)



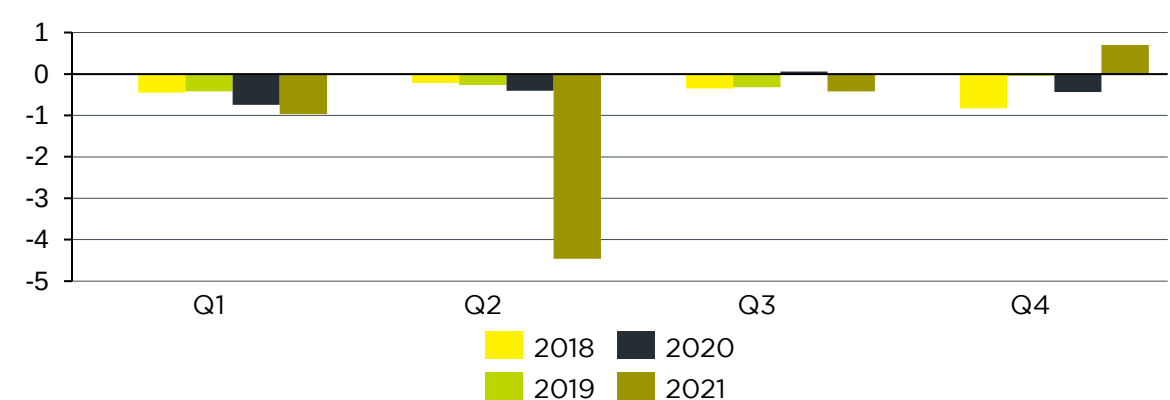
- Kokonaisliikevaihto kasvoi 23,9 % edellisvuoden vastaavasta ajanjaksosta ja oli 77,1 milj. euroa (62,3).
- Bruttokate kasvoi 5,0 milj. euroon (4,2), mikä oli 6,4 % (6,7 %) liikevaihdesta.
- Liikevoitto laski edellisvuoden vastaavasta ajanjaksosta ja oli 0,1 milj. euroa (0,5) eli 0,2 % (0,8) kokonaisliikevaihdesta.
- Integroitujen palveluiden osuus ulkoisesta liikevaihdesta kasvoi 1,8 milj. euroon (1,2) eli 2,9 % (2,8) ulkoisesta liikevaihdesta.
- Liikevaihdon kasvu perustui uusiin liikkeisiin ja vertailukelpoisten liikkeiden myynnin kasvuun.

Kamux Saksa – liikevaihto kasvoi erittäin vahvasti huolimatta loppuvuoden koronarajoituksista Q4 2021

Liikevaihdon kehitys (milj. euroa)



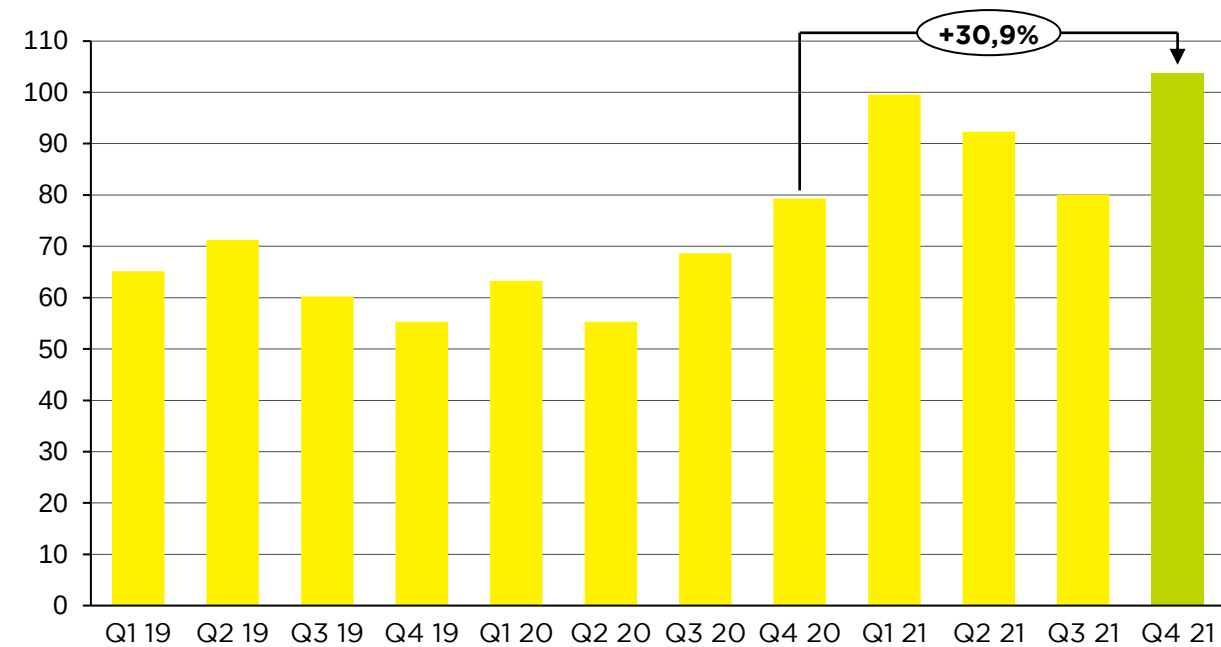
Liikevoiton kehitys (milj. euroa)



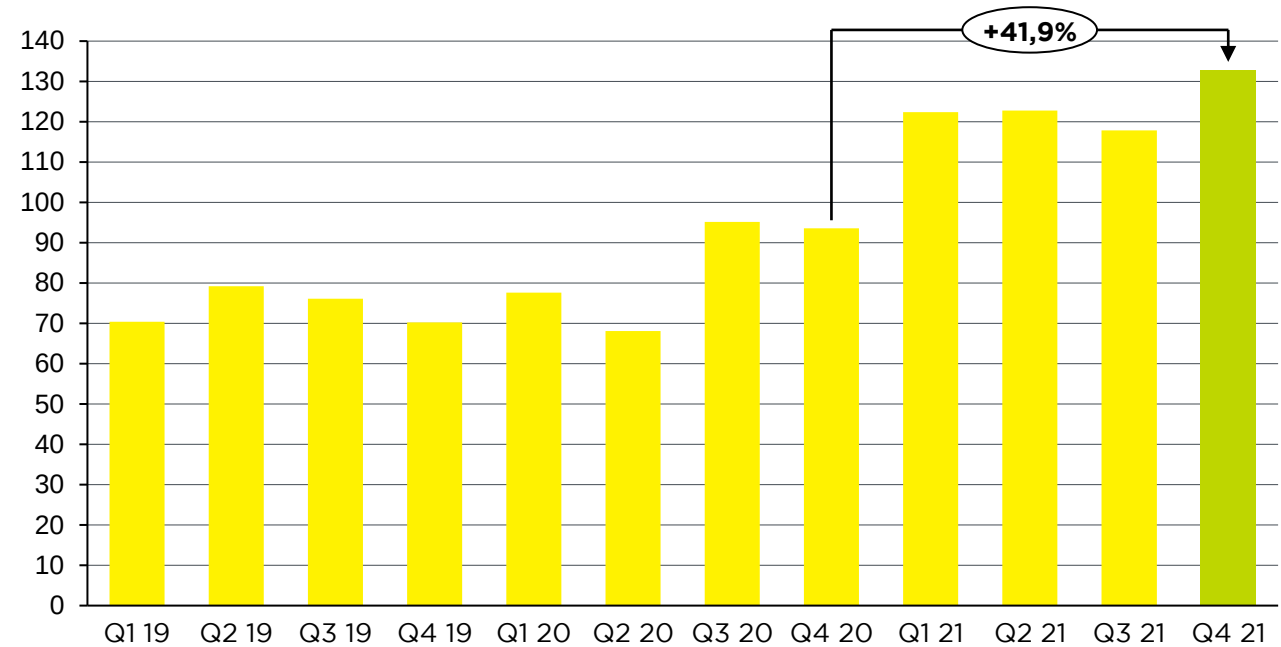
- Kokonaisliikevaihto kasvoi 31,4 % edellisvuodesta ja oli 26,4 milj. euroa (20,1).
- Bruttokate kasvoi 2,6 milj. euroon (1,7) eli 9,7 %:iin (8,5) liikevaihdosta.
- Liiketulos kääntyi positiiviseksi edellisvuodesta ja oli 0,7 milj. euroa (-0,4) eli 2,7 % (-2,2) kokonaisliikevaihdosta.
- Integroitujen palveluiden osuus ulkoisesta liikevaihdosta kasvoi 0,9 milj. euroon (0,8), mikä oli 3,5 % (4,1) ulkoisesta liikevaihdosta.
- Kasvu perustui uusiin liikkeisiin ja vertailukelpoisten liikkeiden myynnin kasvuun.

Nettokäyttöpääoma ja vaihto-omaisuus kasvoivat

Nettokäyttöpääoma (milj. euroa)

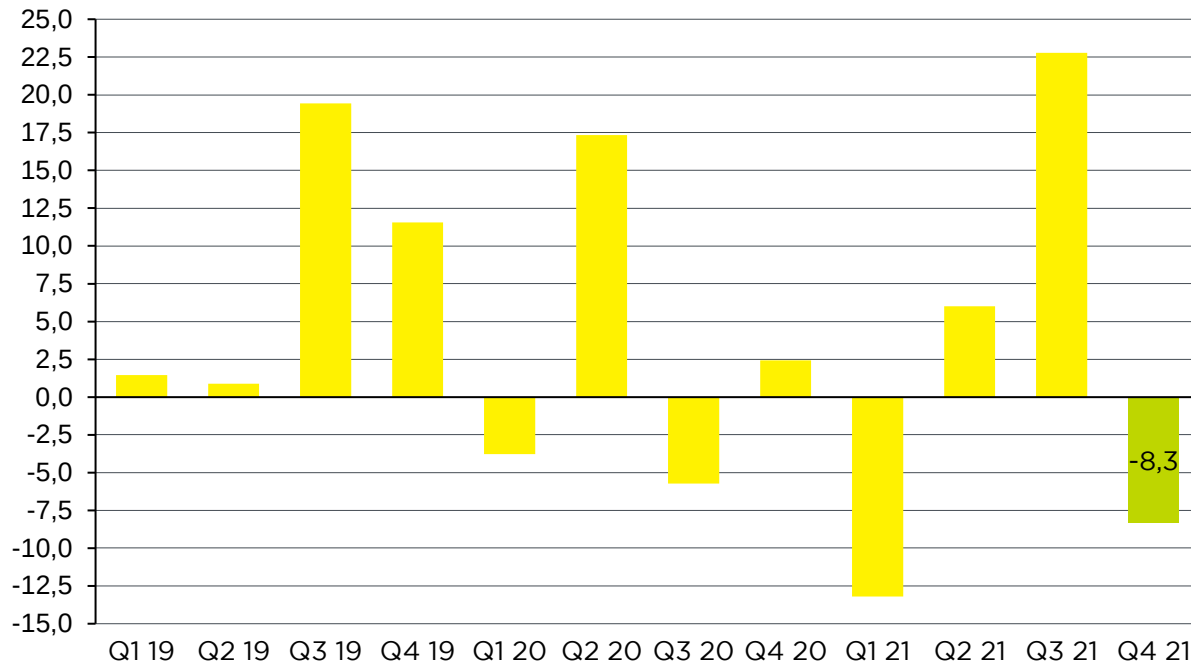


Vaihto-omaisuus (milj. euroa)

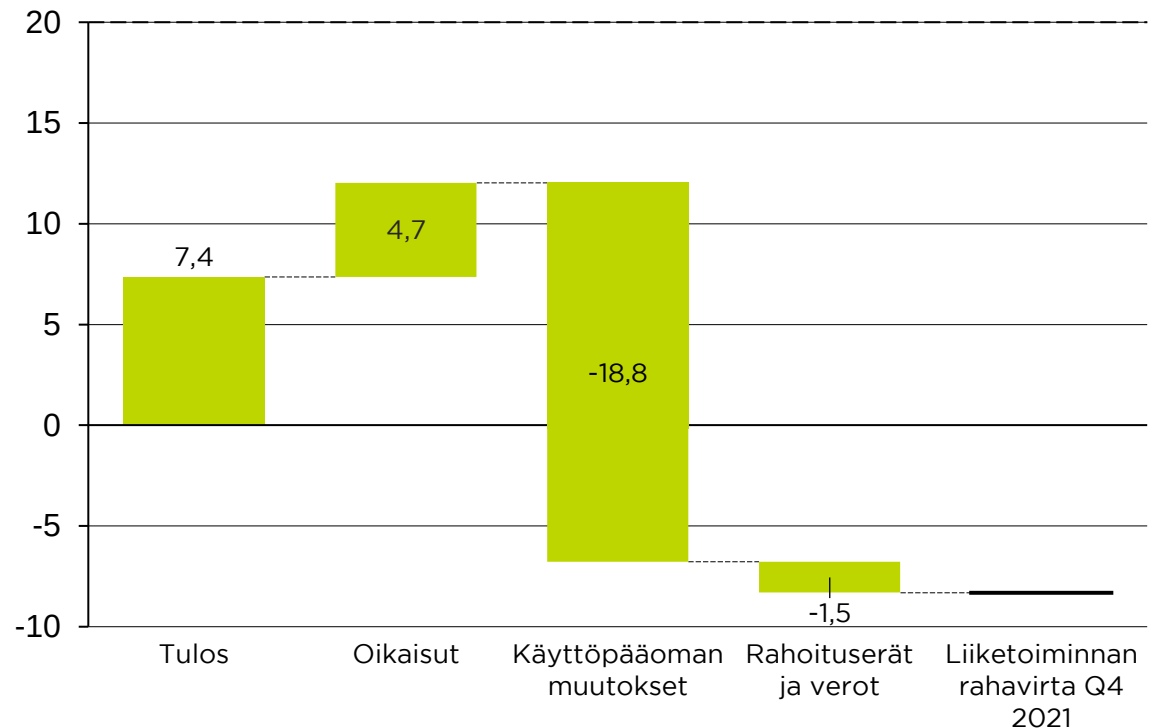


Nettorahavirta heijastelee varautumista kevätkauteen tiukassa ostomarkkinassa

Liiketoiminnasta kertynyt
nettorahavirta (milj. euroa)

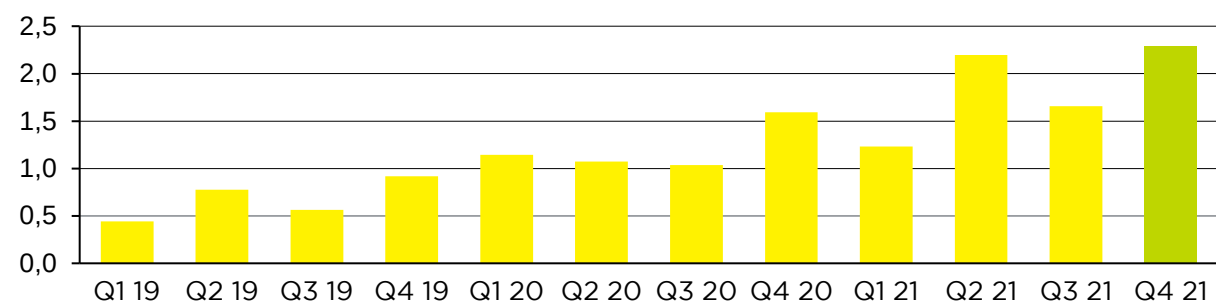


Liiketoiminnan kertyneen nettorahavirran
osatekijät Q4 2021 (milj. euroa)

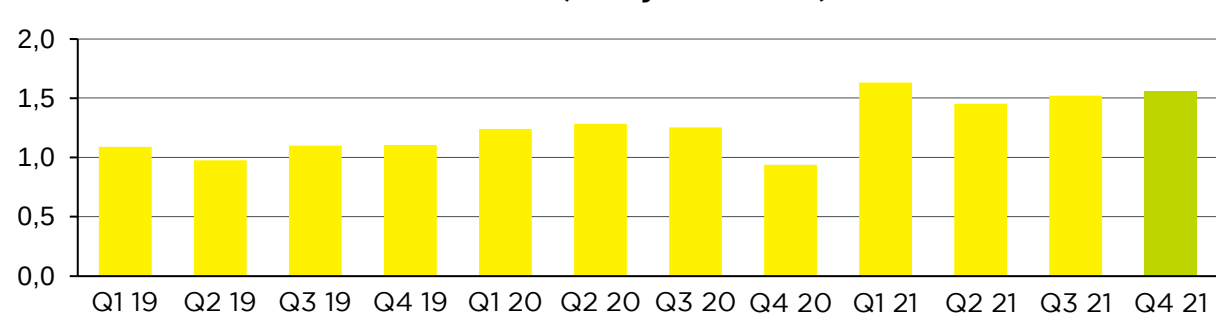


Investoinnit tiedolla johtamiseen jatkuivat, Oulun myymälä ja prosessointikeskus otettiin käyttöön

Investoinnit (milj. euroa)



Konsernitoiminnot (milj. euroa)



- Strategiamme mukaisesti investoimme järjestelmällisesti kasvuun
- Tavoittelemme merkittävää kilpailuetua investoimalla tiedolla johtamiseen sekä tekemällä strategisia kiinteistöinvestointeja
- Investoinnit kohdistuivat seuraavasti:
 - Digitaaliset toiminnot: CRM-ERP-järjestelmä KMS, analytiikka, tiedonhallinnan ja taloushallinnon järjestelmiä
 - Prosessointikeskus ja myymälä Ouluun
 - Henkilöstö: rekrytointi ja koulutus
 - Kansainvälistyminen: investoinnit kansainvälisen liiketoiminnan kasvuun

Osinkoehdotus ja yhtiökokous

- Hallitus ehdottaa, että vuodelta 2021 jaetaan osinkoa 0,20 euroa per osake (0,24 euroa per osake) kahdessa erässä
 - 1. erä 0,08 euroa 29.4.2022 ja 2. erä 0,12 euroa 28.10.2022
- Vuonna 2021 osakekohtainen tulos oli 0,49 euroa (0,58)
- Osinko on 41 % (41 %) tilikauden voitosta
- Yhtiökokous pidetään 20.4.2022.





Strategia, näkymät ja taloudelliset tavoitteet



**Kamux tarttuu markkinan valtavaan
mahdollisuuteen vahvasti digitaalisena ja
kansainvälisenä vähittäiskaupan ketjuna ja**

**Strategiakausi
2021—2023**

kiihdyttää kasvua

**Kannattavuuden kehitys rakentuu
kasvulle ja skaalautuvuudelle
strategikauden aikana**

Kamux Way kasvun kiihdyttämisessä

Saumaton
monikanavainen
asiakaskokemus
ja palvelut

Datan
hyödyntäminen
ja tiedolla
johtaminen

Tehokkaat
prosessit,
skaalautuvuus ja
myymälästrategia

Kyvykkyyksien
kehittäminen ja
jatkuva
oppiminen



Taloudelliset tavoitteet 2021-2023

- Liikevaihdon kasvu yli 20 % vuosittain
- Vuosittain kasvava oikaistu liikevoitto ja oikaistu liikevoittomarginaali yli 3,5 %
- Oman pääoman tuotto (ROE) yli 25 %
- Jakaa osinkona vähintään 25 % tilikauden voitosta *

*) Yhtiön hallitus arvioi jaettavan osingon ja Kamuxin kasvuun sijoitettavien varojen määrän välisen tasapainon vuosittain ja tekee tämän arvion perusteella esityksen jaettavan osingon määrästä, joka voi yksittäisenä vuonna poiketa merkittävästi osinkopolitiikan mukaisesta tavoitetasosta.

**) Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle

Mittari	Tavoite (26.2.2021 alk.)	Toteuma 1-12/2021
Liikevaihdon vuosittainen kasvu	Yli 20 %	29,5 %
Oikaistu liikevoitto	Vuosittain kasvava	31,4 milj. euroa (1-12/2020: 30,7)
Oikaistu liikevoittomarginaali	Yli 3,5 %	3,3 %
Oman pääoman tuotto	Yli 25 %	19,5 %
Osinko	Vähintään 25 % tilikauden voitosta	Osinko vuodelta 2021 41 %**



Näkymät vuodelle 2022

Vuonna 2022 Kamux odottaa liikevaihdon olevan vähintään 1 100 miljoonaa euroa ja oikaistun liikevoiton kasvavan edellisvuodesta.

Vaikka Kamuxin liiketoimintaan ei kohdistu välittömiä Venäjä-riskejä, Venäjän sotilastoimet Ukrainassa ovat aiheuttaneet merkittävää epävarmuutta laajalti Euroopassa. Tilanteella voi olla vaikutusta ihmisten kulutuskäyttäytymiseen ja ostovoimaan, mikä voi aiheuttaa epävarmuutta myös Kamuxin vuoden 2022 näkymiin.



Yhteenveto

Yhteenveto Q4 2021

1.

Liikevaihto kasvoi 22,8 %
244,1 milj. euroon (198,8)

3.

Oikaistu liikevoitto kasvoi 19,0 %
9,0 milj. euroon (7,5), mikä oli
3,7 % (3,8) liikevaihdosta

5.

Kamuxin kansainvälistyminen edistyi
ja kokonaisliikevaihto kasvoi Ruotsissa
23,9 % 77,1 milj. euroon ja Saksassa
31,4 % 26,4 milj. euroon

2.

Bruttokate kasvoi 20,1 %
28,6 milj. euroon (23,8)

4.

Vertailukelpoisten
liikkeiden myynti
kasvoi 16,0 % (-1,6)

6.

Jatkoimme erittäin vahvaa
kasvua ja kasvatimme sekä
bruttokatetta että oikaistua
liikevoittoa.



Kiitos!

Vastuuvapauslauseke

Kamuxiin ja sen liiketoimintoihin kohdistuu riskejä ja epävarmuustekijöitä. Tietyt tässä esitetyt lausumat, jotka eivät ole historiallisia tosiasioita, kuten markkinoiden oletettuun kasvuun ja kehitykseen liittyvät lausumat ja muut kasvu- ja tuotto-olettamat sekä lausumat, jotka alkavat ilmaisuilla “uskoo”, “olettaa”, “odottaa”, “ennustaa” tai muilla vastaavilla ilmaisuilla, ovat tulevaisuudennäkymiin liittyviä kannanottoja.

Koska nämä lausumat perustuvat nykyisiin suunnitelmiin, arvioihin ja ennusteisiin, ne sisältävät riskejä ja epävarmuustekijöitä, jotka saattavat johtaa siihen, että tulokset poikkeavat merkittävästi niitä koskevista arvioista. Kaikki lausumat perustuvat johdon parhaaseen arvioon saatavilla olevan tiedon valossa. Kamux ei sitoudu päivittämään tai muuttamaan lausumia, paitsi siltä osin kuin siihen on lainmukainen velvollisuus.